

Inspectierapport  
Buitenschoolse opvang  
Kinderopvang Villa Vrolijk  
Noordpoort 8  
4695 BX Sint-Maartensdijk  
Registratienummer 143860884

Toezichthouder:	GGD Zeeland
In opdracht van gemeente:	Tholen
Datum inspectie:	30-09-2022
Type onderzoek:	Jaarlijks onderzoek
Status:	Definitief
Datum vaststelling inspectierapport:	27-12-2022
Ons kenmerk:	221227 MDis/LT

# Inhoudsopgave

Het onderzoek .....	3
Onderzoeksopzet .....	3
Beschouwing .....	3
Advies aan College van B&W .....	4
Observaties en bevindingen .....	5
Pedagogisch klimaat.....	5
Personeel en groepen .....	8
Overzicht getoetste inspectie-items .....	10
Pedagogisch klimaat.....	10
Personeel en groepen .....	10
Gegevens voorziening .....	12
Opvanggegevens .....	12
Gegevens houder.....	12
Gegevens toezicht .....	12
Gegevens toezichthouder (GGD) .....	12
Gegevens opdrachtgever (gemeente) .....	12
Planning .....	12
Bijlage: Zienswijze houder kindercentrum .....	14

# Het onderzoek

## **Onderzoeksopzet**

Dit onderzoek is uitgevoerd op grond van artikel 1.62 lid 2 van de Wet kinderopvang. Het betreft een onaangekondigd jaarlijks onderzoek.

Bij dit onderzoek zijn meerdere onderwerpen uit de Wet kinderopvang beoordeeld. Achter in het rapport staat een overzicht van de getoetste inspectie-items.

De toezichthouder heeft de volgende inspectieactiviteiten uitgevoerd:

- Documentenonderzoek
- Locatiebezoek
- Gesprek met de beroepskrachten en/of de locatiemanager

In het rapport geeft de toezichthouder in elk hoofdstuk een toelichting op de beoordeelde onderwerpen. In de inleiding van het hoofdstuk staat welke onderwerpen de toezichthouder tijdens dit onderzoek heeft beoordeeld.

## **Beschouwing**

### **Conclusie en bevindingen**

Bij de volgende hoofdstukken zijn aan de beoordeelde kwaliteitseisen voldaan:

- pedagogisch klimaat;
- personeel en groepen.

Aan een aantal kwaliteitseisen is niet voldaan. De toezichthouder heeft hiervoor een herstelaanbod gedaan. Het gaat om:

- pedagogisch klimaat;
- personeel en groepen: stabiliteit van de opvang voor kinderen.

De houder heeft gebruik gemaakt van het herstelaanbod. Aan de kwaliteitseis(en) wordt nu voldaan. In het rapport licht de toezichthouder dit verder toe.

### **Algemene kenmerken**

Kinderopvang BSO Villa Vrolijk is een kindercentrum gevestigd in een pand aan de rand van Sint-Maartensdijk. Dit kindercentrum staat sinds 1 juni 2015 geregistreerd in het Landelijk Register Kinderopvang met maximaal 20 kindplaatsen. Er wordt opvang geboden aan kinderen in de leeftijd van 4 tot 13 jaar in één basisgroep. Op deze locatie is eveneens een kinderdagopvang van dezelfde houder gevestigd. De buitenschoolse opvang maakt gebruik van de eerste etage en het kinderdagverblijf maakt gebruik van de ruimte op de begane grond.

### **Onderzoeksgeschiedenis**

Het Landelijk Register Kinderopvang geeft een overzicht van alle onderzoeken die bij de locatie zijn uitgevoerd. Hier volgt een overzicht van de meest recente onderzoeken:

- In 2015 (mei) is tijdens het onderzoek voor registratie gebleken dat de houder aan alle gestelde voorwaarden voldoet.
- In 2015 (augustus) is tijdens het onderzoek na registratie gebleken dat de houder aan alle gestelde voorwaarden voldoet. Met de houders zijn een aantal ontwikkelpunten besproken betreffende de kindregistratie.
- In 2016 (april) is tijdens het jaarlijks onderzoek een overtreding geconstateerd met betrekking tot de informatievoorziening klachtenregeling naar ouders toe.

- In 2016 (augustus) is tijdens het nader onderzoek gebleken dat de houder aan alle gestelde voorwaarden voldoet.
- In 2017 is tijdens het jaarlijks onderzoek gebleken dat de houder aan alle gestelde voorwaarden voldoet.
- In 2018 is tijdens het jaarlijks onderzoek gebleken dat de houder aan alle gestelde voorwaarden voldoet. Er heeft overleg en overreding plaatsgevonden met betrekking tot het domein 'veiligheid en gezondheid'.
- In 2019 t/m 2021 is tijdens de jaarlijkse onderzoeken gebleken dat de houder aan alle gestelde voorwaarden voldoet.

**Advies aan College van B&W**

Geen handhaving.

Er is een herstelaanbod gedaan op het pedagogisch klimaat (item: pedagogisch beleid) en personeel en groepen (item: stabiliteit van de opvang voor kinderen).

# Observaties en bevindingen

## Pedagogisch klimaat

In het hoofdstuk Pedagogisch klimaat beoordeelt de toezichthouder de volgende onderwerpen:

- Pedagogisch beleid
- Pedagogische praktijk

Hieronder staan per onderwerp de beoordeling en een toelichting van de toezichthouder.

### Pedagogisch beleid

Dit kindercentrum heeft een locatiespecifiek pedagogisch beleidsplan.

Op basis van observatie tijdens de inspectie en het pedagogisch beleid concludeert de toezichthouder dat de beroepskrachten niet altijd handelen volgens het pedagogisch beleidsplan.

In het pedagogisch beleidsplan staat het volgende beschreven over het samenvoegen (Groepsgrootte, Emotionele veiligheid en activiteiten aanbod):

*Onze VSO groep begint op het KDV, bij de vierde bso-er gaan we naar de BSO groep. NSO werkt het iets anders. Mocht er een BSO kindje als enige of met zijn tweeën zijn en er is plaats op het KDV, dan bestaat de kans dat ze naar het KDV kunnen. Dit wordt gecommuniceerd in Bitcare aan de ouders, zodat zij weten waar ze hun kindje kunnen ophalen. Er moet ook plaats zijn op het KDV daar hebben we 16 kindplaatsen, hier wordt kindratio gezien ook rekening mee gehouden.*

De toezichthouder concludeert dat de beschreven werkwijze met betrekking tot het samenvoegen niet voldoet aan de wettelijke eis. De beschrijving van de momenten waarop de groepen samenvoegen, is niet concreet genoeg. Daarnaast moet voor ouders vooraf duidelijk zijn dat het kind daadwerkelijk naar de tweede groep gaat. Doordat deze beschrijvingen niet concreet in het pedagogisch beleid staan, handelen de beroepskrachten in de praktijk niet volgens het pedagogisch beleid.

Kinderen van een BSO-groep mogen geen gebruik mag maken van een KDV-groep en kinderen van een KDV-groep niet van een BSO-groep, mits de groep een combinatiegroep betreft. Door de samenvoeging van kinderen van de dagopvang en de buitenschoolse opvang ontstaat er een combinatiegroep. Omdat een gecombineerde groep een structureel karakter dient te hebben en daarmee ingebed is in de reguliere bedrijfsvoering van een houder, moet deze de werkwijze vooraf overdenken en beschrijven in het pedagogisch beleidsplan. Een dergelijke groep kan dus niet incidenteel worden geopend. In deze situatie is van een structurele combinatiegroep geen sprake.

### Herstelaanbod

De toezichthouder heeft een mondeling herstelaanbod gedaan op het pedagogisch beleidsplan, zodat dit overeenkomt met de praktijk. De houder heeft aangegeven gebruik te willen maken van het herstelaanbod en heeft binnen de gestelde termijn het aangepaste pedagogisch beleidsplan per e-mail verzonden aan de toezichthouder. De houder heeft de werkwijze met betrekking tot het samenvoegen en het vooraf informeren van de ouders concreet beschreven. De combinatiegroep is er woensdag en vrijdag tussen 07:00-08:30 uur en ouders ontvangen vooraf in Bitcare een bericht als aan het einde van de dag hun kind van de BSO naar de ruimte van het KDV gaat. Hierdoor kan er in de praktijk worden gehandeld conform het pedagogisch beleidsplan.

5 van 14

Daarmee voldoet de houder - na herstelaanbod - aan de gestelde voorwaarden.

Uit bovenstaande constatering(en) / bevindingen blijkt dat aan de volgende voorwaarde na herstelaanbod, is voldaan:

Het kindercentrum beschikt over een pedagogisch beleidsplan. De houder van een kindercentrum draagt er zorg voor dat in de buitenschoolse opvang conform het pedagogisch beleidsplan wordt gehandeld.  
(art 1.49 lid 1 en 2 en 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 12 lid 1 Besluit kwaliteit kinderopvang)

### **Pedagogische praktijk**

Tijdens de observatie van de pedagogiek beoordeelt de toezichthouder of de vier basisdoelen van Marianne Riksen-Walraven worden gewaarborgd. Dit is een van de voorwaarden voor een verantwoorde kinderopvang zoals beschreven in de Wet Kinderopvang.

De beoordeling van de pedagogische praktijk is gebaseerd op observaties in de groep tijdens het fruitmoment. Tijdens het onderzoek heeft de toezichthouder geconstateerd dat de beroepskrachten op een sensitieve en responsieve manier reageren op signalen van de kinderen. Er is zichtbaar respect voor de autonomie van de kinderen, terwijl daarnaast structuur wordt geboden en grenzen worden gesteld. Hierdoor wordt een situatie van emotionele veiligheid gecreëerd.

#### Praktijkvoorbeeld

*De beroepskracht praat met een kind over wat deze straks wil gaan doen. De jongen geeft aan dat hij graag met de bal wil gaan spelen in de tuin bij de opvang. "Dat gaat daar niet met de bal vanwege de huizen. Je schiet te hoog en te hard. We kunnen wel naar de speeltuin", antwoordt de beroepskracht. "Of naar het schoolplein!", zegt de jongen. "Je wil graag met de bal, hè?, zegt de beroepskracht lachend. De jongen knikt.*

De beroepskrachten scheppen door middel van een gevarieerd aanbod van materialen en activiteiten, condities voor spel dat aansluit bij het ontwikkelingsniveau en de interesses van de kinderen. Kinderen worden spelenderwijs uitgedaagd om hun motorische, cognitieve, creatieve en taalkundige vaardigheden te ontwikkelen. Zodoende worden zij in staat gesteld zelfstandig te functioneren in een veranderende omgeving. De persoonlijke competentie van een kind wordt hierdoor gestimuleerd en verder ontwikkeld.

Kinderen worden begeleid in hun interactie met leeftijdsgenoten en in het ontwikkelen van sociale verantwoordelijkheid. De beroepskrachten brengen de kinderen spelenderwijs sociale kennis en vaardigheden bij. Dit helpt hen bij het aangaan en onderhouden van relaties met anderen. Op deze manier wordt de sociale competentie van de kinderen vergroot.

De beroepskrachten geven inzicht in, sturen en corrigeren het gedrag van kinderen. De beroepskrachten zijn zich bewust van hun voorbeeldfunctie in spreken en handelen, zowel in het contact met de kinderen als met de ouders en met elkaar. Er is aandacht voor de cultuur, diversiteit en de algemeen aanvaarde normen en waarden binnen onze samenleving. De beroepskrachten handelen volgens de algemene (werk)afspraken, de regels en de geldende omgangsvormen, maar kunnen hier naar eigen inzicht van afwijken. De overdracht van normen en waarden aan de kinderen wordt op deze manier gewaarborgd.

### Praktijkvoorbeeld

*De beroepskracht zit met de kinderen aan tafel en samen eten ze fruit. Eén van de kinderen stopt wat fruit in haar mond. Terwijl ze haar mond nog vol heeft, doet ze er nog wat fruit bij. De beroepskracht ziet dit en zegt tegen haar dat ze eerst haar mond leeg moet eten voordat ze weer nieuw fruit in haar mond stopt.*

Daarmee voldoet de houder aan de gestelde voorwaarden.

### **Gebruikte bronnen**

- Interview houder
- Observatie(s)
- Website
- Pedagogisch beleidsplan (Kinderopvang Villa Vrolijk Pedagogisch beleid 4-13 jaar, herzien november 2022)

## Personeel en groepen

In het hoofdstuk Personeel en groepen beoordeelt de toezichthouder de volgende onderwerpen:

- Verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang
- Opleidingseisen
- Aantal beroepskrachten en eisen aan de inzet van beroepskrachten in opleiding en stagiaires
- Stabiliteit van de opvang voor kinderen

Hieronder staan per onderwerp de beoordeling en een toelichting van de toezichthouder.

### **Verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang**

Op basis van de personeelsroosters en het Personenregister Kinderopvang concludeert de toezichthouder dat de personen die ingeschreven moeten zijn in het Personenregister Kinderopvang, ook daadwerkelijk staan ingeschreven. Ook zijn zij allen gekoppeld aan de organisatie in het Personenregister Kinderopvang voordat zij gingen werken in dit kindercentrum. De toezichthouder heeft steekproefsgewijs de inschrijvingen en koppelingen van de desbetreffende personen gecontroleerd.

Daarmee voldoet de houder aan de gestelde voorwaarden.

### **Opleidingseisen**

Op basis van een steekproef uit de diploma's van de medewerkers die op de groep werkzaam zijn, concludeert de toezichthouder dat zowel de beroepskrachten als de pedagogisch beleidsmedewerkers/coaches een geldig diploma en/of een geldige opleidingsachtergrond hebben.

Daarmee voldoet de houder aan de gestelde voorwaarden.

### **Aantal beroepskrachten en eisen aan de inzet van beroepskrachten in opleiding en stagiaires**

Op basis van een steekproef uit de personeelsplanning en plaatsingsoverzichten concludeert de toezichthouder dat in dit kindercentrum op elke groep voldoende beroepskrachten worden ingezet. Hierbij houdt men rekening met het aantal kinderen en de leeftijd van de kinderen, ook wanneer men bij het uitvoeren van activiteiten de basisgroep verlaat.

Daarmee voldoet de houder aan de gestelde voorwaarden.

### **Stabiliteit van de opvang voor kinderen**

In dit kindercentrum is de volgende basisgroep aanwezig:

<b>Groep</b>	<b>Leeftijd</b>	<b>Max. aantal kinderen</b>	<b>Openingsdagen en openingstijden</b>
BSO Villa Vrolijk	4-13 jaar	20	Maandag t/m vrijdag 07:00-08:30 uur en 14:15-18.00 uur (VOT vanaf 06:30 uur en tot 18:30 uur)

De omvang en samenstelling van de basisgroep voldoen aan de wettelijke eisen.

Op woensdag en vrijdag worden kinderen die gebruik maken van voorschoolse opvang (VSO) tussen 07:00-08:30 uur opgevangen op de dagopvanggroep. Op deze dag zijn er 3 of minder dan 3 schoolgaande kinderen aangemeld voor de VSO.



De toezichthouder merkt op dat er ten tijde van de inspectie in Zeeland nog een gedoogbeleid is betreffende de opvang van kinderen van de buitenschoolse opvang op het kinderdagverblijf en andersom.

Op basis van het pedagogisch beleidsplan, het interview met de houder en de getoonde toestemmingsformulieren concludeert de toezichthouder dat de ouders van kinderen die gebruik maken van een tweede basisgroep, hiervoor vooraf schriftelijk toestemming hebben gegeven. De toestemmingsformulieren voldoen echter niet aan de gestelde eisen. Ouders geven hiermee toestemming voor opvang in de tweede groep voor een gehele dag, terwijl daar in de praktijk geen sprake van is.

#### Herstelaanbod

De toezichthouder heeft een mondeling herstelaanbod gedaan op toestemmingsformulieren, zodat deze overeenkomen met de praktijk. De houder heeft aangegeven gebruik te willen maken van het herstelaanbod en heeft binnen de gestelde termijn het aangepaste toestemmingsformulier per e-mail verzonden aan de toezichthouder. De houder verwijst op het toestemmingsformulier nu naar het pedagogisch beleidsplan waarin de precieze situatie met betrekking tot het samenvoegen wordt beschreven en dat wordt aangepast als deze situatie wijzigt.

Daarmee voldoet de houder - na herstelaanbod - aan de gestelde voorwaarden.

Uit bovenstaande constatering(en) / bevindingen blijkt dat aan de volgende voorwaarde na herstelaanbod, is voldaan:

Bij buitenschoolse opvang vindt de opvang plaats in basisgroepen. Een kind wordt opgevangen in één basisgroep. De maximale grootte van de basisgroep wordt bepaald op grond van tabel 2 in bijlage 1, onderdeel b van het Besluit kwaliteit kinderopvang.  
(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 18 lid 1, 2, 3 en 4 Besluit kwaliteit kinderopvang)

#### **Gebruikte bronnen**

- Interview houder
- Observatie(s)
- Schriftelijke overeenkomst(en)
- Personenregister Kinderopvang
- Landelijk Register Kinderopvang
- Toestemmingsformulier(en) (samenvoegen groepen)
- Diploma/kwalificatie beroepskrachten
- VOG verificatie houder Nederlands Handelsregister
- Plaatsingsoverzicht (week 37-39)
- Personeelsrooster (week 37-39)
- Pedagogisch beleidsplan (Kinderopvang Villa Vrolijk Pedagogisch beleid 4-13 jaar, herzien november 2022)
- Diploma/kwalificatie pedagogisch beleidsmedewerker(s)

## Overzicht getoetste inspectie-items

<b>Pedagogisch klimaat</b>
<b>Pedagogisch beleid</b>
<p>Het kindercentrum beschikt over een pedagogisch beleidsplan. De houder van een kindercentrum draagt er zorg voor dat in de buitenschoolse opvang conform het pedagogisch beleidsplan wordt gehandeld.</p> <p>(art 1.49 lid 1 en 2 en 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 12 lid 1 Besluit kwaliteit kinderopvang)</p>
<b>Pedagogische praktijk</b>
<p>In het kader van het bieden van verantwoorde buitenschoolse opvang, draagt de houder van een kindercentrum er in ieder geval zorg voor dat, rekening houdend met de ontwikkelingsfase waarin kinderen zich bevinden:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>op een sensitieve en responsieve manier met kinderen wordt omgegaan, respect voor de autonomie van kinderen wordt getoond en grenzen worden gesteld aan en structuur wordt geboden voor het gedrag van kinderen, zodat kinderen zich emotioneel veilig en geborgen kunnen voelen;</li><li>kinderen spelenderwijs worden uitgedaagd in de ontwikkeling van hun motorische vaardigheden, cognitieve vaardigheden, taalvaardigheden en creatieve vaardigheden, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger te functioneren in een veranderende omgeving;</li><li>kinderen worden begeleid in hun interacties, waarbij hen spelenderwijs sociale kennis en vaardigheden worden bijgebracht, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger relaties met anderen op te bouwen en te onderhouden;</li><li>kinderen worden gestimuleerd om op een open manier kennis te maken met de algemeen aanvaarde waarden en normen in de samenleving met het oog op een respectvolle omgang met anderen en een actieve participatie in de maatschappij.</li></ol> <p>(art 1.49 lid 1 en 2 en 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 11 Besluit kwaliteit kinderopvang)</p>
<b>Personeel en groepen</b>
<b>Verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang</b>
<p>In het bezit van een verklaring omtrent het gedrag zijn:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>de houder of voorgenomen houder van een kindercentrum;</li><li>de participerende ouder;</li><li>de personen die op basis van een arbeidsovereenkomst met de houder of met een uitzendorganisatie tijdens opvanguren werkzaam zijn dan wel zullen zijn op de locatie van een onderneming waarmee de houder een kindercentrum exploiteert en waar kinderen worden opgevangen;</li><li>de personen die op basis van een andere overeenkomst met de houder structureel tijdens opvanguren werkzaam zijn of zullen zijn op de locatie waar kinderen worden opgevangen;</li><li>de personen die uit hoofde van hun functie toegang hebben of zullen hebben tot informatie over de kinderen die worden opgevangen;</li><li>de personen van 18 jaar en ouder die op het woonadres waar een kindercentrum is gevestigd hun hoofdverblijf hebben of zullen hebben dan wel die structureel tijdens opvanguren aanwezig zijn of zullen zijn op het kindercentrum, gevestigd op een woonadres.</li></ol>

Voor zover het natuurlijke personen betreft is eenieder als bedoeld in de onderdelen a tot en met f ingeschreven in het personenregister kinderopvang.

(art 1.50 lid 3 Wet kinderopvang)

Na inschrijving van een persoon als bedoeld in artikel 1.50 derde lid van de wet in het personenregister kinderopvang en na koppeling met de houder van een kindercentrum kan de persoon zijn werkzaamheden aanvangen.

(art 1.48d lid 3 en 1.50 lid 4 Wet kinderopvang)

### Opleidingseisen

Beroepskrachten beschikken over een passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevangen cao Kinderopvang.

Een beroepskracht meertalige buitenschoolse opvang beschikt daarbij over een bewijsstuk waaruit blijkt dat hij de Duitse, Engelse of Franse taal voor de deelvaardigheden gesprekken voeren, lezen, luisteren en spreken beheerst op ten minste niveau B2 van het Europees Referentiekader (ERK) voor talen.

(art 1.50 lid 1 en 2 en 1.60c lid 2 Wet kinderopvang; art 15 lid 1, 2 en 19a Besluit kwaliteit kinderopvang; art 7 lid 1 Regeling Wet kinderopvang)

Pedagogisch beleidsmedewerkers beschikken over een voor de werkzaamheden passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevangen cao Kinderopvang.

(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 15 lid 3 en 4 Besluit kwaliteit kinderopvang; art 9a lid 3 Regeling Wet kinderopvang)

### Aantal beroepskrachten en eisen aan de inzet van beroepskrachten in opleiding en stagiaires

De houder van een kindercentrum zet voldoende beroepskrachten in voor het aantal kinderen dat wordt opgevangen, met dien verstande dat de verhouding tussen het minimaal aantal in te zetten beroepskrachten en het aantal aanwezige kinderen in een basisgroep wordt bepaald op grond van de rekenregels.

(art 1.49 lid 1, 1.50 lid 1 en 2 en 1.60c lid 1 Wet kinderopvang; art 16 lid 1, 2, 3, 4, 8 en bijlage 1 onderdeel b en c Besluit kwaliteit kinderopvang; art 9c Regeling Wet kinderopvang)

### Stabiliteit van de opvang voor kinderen

Bij buitenschoolse opvang vindt de opvang plaats in basisgroepen. Een kind wordt opgevangen in één basisgroep. De maximale grootte van de basisgroep wordt bepaald op grond van tabel 2 in bijlage 1, onderdeel b van het Besluit kwaliteit kinderopvang.

(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 18 lid 1, 2, 3 en 4 Besluit kwaliteit kinderopvang)

## Gegevens voorziening

### **Opvanggegevens**

Naam voorziening : Kinderopvang Villa Vrolijk  
Website : <http://www.villavrolijksintmaartensdijk.nl>  
Vestigingsnummer KvK : 000031821103  
Aantal kindplaatsen : 20

### **Gegevens houder**

Naam houder : Maatje Adriana van Tiggele - Jasperse  
KvK nummer : 77249674  
Aansluiting geschillencommissie : Ja

## Gegevens toezicht

### **Gegevens toezichthouder (GGD)**

Naam GGD : GGD Zeeland  
Adres : Postbus 345  
Postcode en plaats : 4460 AS GOES  
Telefoonnummer : 0113-249400  
Onderzoek uitgevoerd door : M. Dissen

### **Gegevens opdrachtgever (gemeente)**

Naam gemeente : Tholen  
Adres : Postbus 51  
Postcode en plaats : 4690 AB THOLEN

### **Planning**

Datum inspectie : 30-09-2022  
Opstellen concept inspectierapport : 19-12-2022  
Zienswijze houder : 22-12-2022  
Vaststelling inspectierapport : 27-12-2022  
Verzenden inspectierapport naar houder : 27-12-2022

Verzenden inspectierapport naar gemeente : 27-12-2022

Openbaar maken inspectierapport : 27-12-2022

## Bijlage: Zienswijze houder kindercentrum

De zienswijze betreft een reactie van de houder op de inhoud van het inspectierapport.

Dank je wel voor het concept.

Ik heb de twee aandachtpuntje meteen aangepast en nu is dit gelukkig goed bevonden.